

## **AZIENDA SANITARIA LOCALE AL**

### **AVVISO PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO DI STRUTTURA COMPLESSA DEL RUOLO SANITARIO – MEDICI**

**n. 1 posto di Dirigente Medico Direttore della Struttura Complessa Oncologia  
(P.O. di Casale Monferrato)**

#### **1. CARATTERISTICHE DI CONTESTO E PROFILO PROFESSIONALE SPECIFICO**

##### **CONTESTO ORGANIZZATIVO IN CUI SI INSERISCE LA STRUTTURA COMPLESSA (S.C.)**

L'Azienda Sanitaria Locale di Alessandria (ASL AL) è inserita in una rete ospedaliera regionale organizzata secondo il modello hub&spoke: in particolare la Deliberazione della Giunta Regionale 19 novembre 2014, n. 1-600 "Adeguamento della rete ospedaliera agli standard della legge 135/2012 e del Patto per la Salute 2014/2016 e linee di indirizzo per lo sviluppo della rete territoriale" e la successiva Deliberazione della Giunta Regionale 23 gennaio 2015, n. 1-924 "Integrazioni alla D.G.R. 1-600 del 19.11.2014. Adeguamento della rete ospedaliera agli standard della legge 135/2012 e del Patto per la Salute 2014/2016 e linee di indirizzo per lo sviluppo della rete territoriale" **prevedono 2 strutture complesse di Oncologia presso le sedi ospedaliere di Casale Monferrato e di Novi Ligure, presidi sede di DEA di I° livello.**

Il Presidio Ospedaliero di Casale Monferrato – sede di DEA di 1° livello – è dotato di tutte le principali discipline mediche e chirurgiche previste e necessarie a rispondere in termini di prestazioni appropriate alle esigenze sanitarie ospedaliere dei cittadini del territorio di riferimento.

Il nuovo Piano di Organizzazione, adottato nell'ambito dell'Atto Aziendale ASL AL con Deliberazione n. 633 del 18.09.2015 e allineato alle prescrizioni formulate dalla Regione Piemonte nell'ambito del procedimento di verifica di cui alla DGR 36-2167 del 28.09.2015, come da successiva Deliberazione n. 711 del 06.10.2015, **colloca la Struttura Complessa Oncologia di Casale Monferrato, con l'afferente Struttura Semplice "Innovazioni farmacologiche in Oncologia ed analisi costo benefici nei trattamenti – Acqui Terme", nel Dipartimento Medico** unitamente a:

- SC Medicina Generale Novi Ligure
- SC Medicina Generale Tortona
- SC Medicina Generale Casale Monferrato
- SC Medicina Generale Acqui Terme
- SC Medicina Generale Ovada
- SC Nefrologia Novi Ligure
- SC Neurologia Casale Monferrato
- SC Neurologia Novi Ligure
- SC Oncologia Novi Ligure
- SC Pneumologia Casale Monferrato
- SC Cardiologia Novi Ligure
- SC Cardiologia Casale Monferrato
- SSD Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva

Il Piano di Organizzazione aziendale prevede l'istituzione di un Coordinamento Funzionale tra le Aziende Sanitarie della sovrazona (ASL Alessandria, ASL Asti e ASO Alessandria) per l'Area Oncoematologica, al fine di garantire una puntuale ed efficace integrazione, in termini di condivisione di percorsi e di modelli organizzativi, tra le strutture delle diverse Aziende Sanitarie interessate.

Attualmente la Struttura dispone di n. 10 posti letto ordinari e di 6 posti letto di DH presso il PO di Casale Monferrato effettua attività di DH presso il PO di Acqui Terme nell'ambito dei posti letto di DH Multispecialistico Medico istituiti nell'ambito del Presidio.

Come previsto dagli indirizzi di cui alla DGR n.36-2167 del 28.9.2015, recepiti nel Piano di Organizzazione del nuovo Atto Aziendale, per le Strutture di Oncologia è prevista la possibilità di impiegare il codice disciplina 64 utilizzando p.l. di area medica e/o chirurgica. Le Strutture avranno posti letto e relativo personale dedicato che afferirà direttamente al Dipartimento.

Ad oggi sono assegnati alla Struttura Complessa **n. 6 dirigenti medici Oncologia** (di cui 4 assegnati al PO di Casale Monferrato e 2 al PO di Acqui Terme); complessivamente nell'ambito dell'ASL AL sono presenti **n. 11 dirigenti medici Oncologia**.

Si riporta di seguito la casistica dell'attività di ricovero presso la SC Oncologia Casale M., articolata sui due Presidi e relativa all'anno 2014:

	SOC ONCOLOGIA CASALE		ONCOLOGIA ACQUI
	RIC ORD	DAY HOSP	DAY HOSP
<b>TOTALE DRG</b>	<b>297</b>	<b>77</b>	<b>16</b>
082 - Neoplasie dell'apparato respiratorio	50	1	
403 - Linfoma e leucemia non acuta con CC	28		
203 - Neoplasie maligne dell'apparato epatobiliare o del pancreas	20		
010 - Neoplasie del sistema nervoso con CC	19		
172 - Neoplasie maligne dell'apparato digerente con CC	17		
239 - Fratture patologiche e neoplasie maligne del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	17		
463 - Segni e sintomi con CC	14		
233 - Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo con CC	9		
395 - Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni	9		
099 - Segni e sintomi respiratori con CC	8		
411 - Anamnesi di neoplasia maligna senza endoscopia	8		
205 - Malattie del fegato eccetto neoplasie maligne, cirrosi, epatite alcolica con CC	7		
404 - Linfoma e leucemia non acuta senza CC	7		
410 - Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	5	73	16
473 - Leucemia acuta senza interventi chirurgici maggiori, età > 17 anni	5		
087 - Edema polmonare e insufficienza respiratoria	4		
234 - Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo senza CC	4		
077 - Altri interventi sull'apparato respiratorio senza CC	3		
173 - Neoplasie maligne dell'apparato digerente senza CC	3		
366 - Neoplasie maligne apparato riproduttivo femminile con CC	3		
402 - Linfoma e leucemia non acuta con altri interventi chirurgici senza CC	3		
419 - Febbre di origine sconosciuta, età > 17 anni con CC	3		
477 - Intervento chirurgico non esteso non correlato con la diagnosi principale	3		
574 - Diagnosi ematologiche/immunologiche maggiori eccetto anemia falciforme e coagulopatie	3		
011 - Neoplasie del sistema nervoso senza CC	2		
023 - Stato stuporoso e coma di origine non traumatica	2		

066 - Epistassi	2		
094 - Pneumotorace con CC	2		
174 - Emorragia gastrointestinale con CC	2		
182 - Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età >17 anni con CC	2		
185 - Malattie dei denti e del cavo orale, eccetto estrazione e riparazione, età > 17 anni	2		
191 - Interventi su pancreas, fegato e di shunt con CC	2		
199 - Procedure diagnostiche epatobiliari per neoplasie maligne	2		
216 - Biopsie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	2		
397 - Disturbi della coagulazione	2		
007 - Interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso con CC	1		
014 - Emorragia intracranica o infarto cerebrale	1		
065 - Alterazioni dell'equilibrio	1		
076 - Altri interventi sull'apparato respiratorio con CC	1	1	
078 - Embolia polmonare	1		
100 - Segni e sintomi respiratori senza CC	1		
138 - Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca con CC	1		
143 - Dolore toracico	1		
144 - Altre diagnosi relative all'apparato circolatorio con CC	1		
180 - Occlusione gastrointestinale con CC	1		
183 - Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età > 17 anni senza CC	1		
192 - Interventi su pancreas, fegato e di shunt senza CC	1		
207 - Malattie delle vie biliari con CC	1		
274 - Neoplasie maligne della mammella con CC	1		
283 - Malattie minori della pelle con CC	1		
304 - Interventi su rene e uretere, non per neoplasia con CC	1		
318 - Neoplasie del rene e delle vie urinarie con CC	1		
346 - Neoplasie maligne dell'apparato genitale maschile con CC	1		
363 - Dilatazione e raschiamento, conizzazione e impianto materiale radioattivo per neoplasie maligne	1		
408 - Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri interventi	1		
461 - Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari	1		
464 - Segni e sintomi senza CC	1		
524 - Ischemia cerebrale transitoria	1		
466 - Assistenza riabilitativa senza anamnesi di neoplasia maligna come diagnosi secondaria		1	
467 - Altri fattori che influenzano lo stato di salute		1	

Si riporta di seguito l'attività specialistica effettuata presso i PP.OO. di Casale Monferrato e Acqui Terme nell'anno 2014:

	TOTALE	ONCOLOGIA CASALE AMBULATORIO	ONCOLOGIA ACQUI AMBULATORIO
<b>TOTALE COMPLESSIVO PRESTAZIONI</b>	<b>14.293</b>	<b>9.111</b>	<b>5.182</b>
89.01 - ANAMNESI E VALUTAZIONE, DEFINITE BREVI	5.556	3.554	2.002
99.25.4 - TERAPIA ANTITUMORALE CON INFUSIONE DI FARMACI	3.884	3.000	884

99.25.5 - TERAPIA ANTITUMORALE CON DISPENSAZIONE FARMACI ORALI/INIEZIO	1.353	1.014	339
91.49.2 - PRELIEVO DI SANGUE VENOSO	646	329	317
96.57 - IRRIGAZIONE CATETERE VASCOLARE	580	27	553
89.05 - VISITA PRESSO IL CENTRO DI ACCOGLIENZA E SERVIZI (CAS)	458	267	191
99.25.1 - TERAPIA INFUSIONALE ENDOVENOSA	433	70	363
89.7 - VISITA GENERALE - Visita specialistica, prima visita	415	398	17
99.07.1 - TRASFUSIONE SANGUE O EMOCOMPONENTI	221	131	90
89.03 - ANAMNESI E VALUTAZIONE, DEFINITE COMPLESSIVE	199	18	181
99.24.1 - INFUSIONE SOSTANZE ORMONALI	135	106	29
89.52 - ELETTRICARDIOGRAMMA	111		111
41.31 - BIOPSIA (AGOBPS) MIDOLLO OSSEO	70	70	
90.63.3 - ESAME DEL MIDOLLO OSSEO PER APPOSIZIONE E/O STRISCIO	69	69	
54.91 - DRENAGGIO PERCUTANEO ADDOMINALE	53	19	34
96.59 - ALTRA IRRIGAZIONE FERITA	36		36
99.23 - INIEZIONE. STEROIDI	19		19
34.91 - TORACENTESI	13	10	3
99.73.2 - SALASSO TERAPEUTICO	12	12	
89.07 - CONSULTO, DEFINITO COMPLESSIVO	9	9	
93.82.1 - TERAPIA EDUCAZIONALE DIABETICO (seduta indiv.)	9		9
34.91.1 - TORACENTESI TC-guidata	4	1	3
34.24 - BIOPSIA PLEURA	2	2	
99.14.1 - INFUSIONE IMMUNOGLOBULINE ENDOVENA	2	1	1
99.25 - INIEZIONE. O INFUSIONE SOST. CHEMIOTERAPICHE PER TUMORE	1	1	
99.93.6 - MEDICAZIONE DI CATETERE VENOSO CENTRALE O DI SONDA ENTER.	1	1	

La S.C. di Oncologia Casale Monferrato è definita Centro di Responsabilità nell'ambito del sistema di budget adottato dall'ASL AL quale strumento gestionale e di programmazione annuale. Pertanto, alla S.C. Oncologia Casale Monferrato vengono assegnati annualmente obiettivi di attività, economico finanziari (per i costi direttamente controllati dal responsabile) e progettuali, strutturati in apposita scheda di budget.

Viene riportata di seguito la sintesi dei consumi di farmaci e beni sanitari 2014 rapportati agli obiettivi di budget:

**BUDGET 2014 - Consumo beni sanitari al 31/12/2014**

	Obiettivo 2014		Consumato 2014		% del Budget utilizzato		ANNO 2013	
	Farmaci	Beni Sanitari	Farmaci	Beni Sanitari	Farmaci	Beni Sanitari	Farmaci	Beni Sanitari
ONCOLOGIA CASALE produzione	3.869.242	153.711	2.595.677	223.924	95%	145,7%	3.650.014	152.772

ONCOLOGIA CASALE distribuzione diretta			1.084.226	-			157.290	1.220
ONCOLOGIA Acqui T. produzione	720.506	43.804	489.072	40.679	97%	93%	479.761	55.958
ONCOLOGIA Acqui T. distribuzione diretta			207.672	-				155.830
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>4.589.748</b>	<b>197.515</b>	<b>4.376.647</b>	<b>264.602</b>	<b>95,4%</b>	<b>134,0%</b>	<b>4.442.895</b>	<b>209.949</b>

## PROFILO PROFESSIONALE DEL CANDIDATO

Il candidato dovrà documentare e/o dimostrare di essere in possesso di:

- elevata competenza professionale nei diversi settori dell'oncologia medica relativamente alle attività ed alle prestazioni erogate e dettagliate nel contesto;
- esperienza gestionale specifica con particolare riferimento alla definizione, adozione ed integrazione dei PDTA e dei percorsi clinico-organizzativi oncologici in tutto l'ambito aziendale, in coerenza con quanto previsto dalla Rete Oncologica Regionale (requisiti Centri di riferimento, CAS, GIC, etc.);
- capacità organizzativa nella gestione delle attività clinico-assistenziali specifiche, con particolare riguardo agli aspetti di programmazione dell'attività, di valutazione dei carichi di lavoro e delle prestazioni individuali dei collaboratori;
- conoscenza dell'uso dei sistemi di governo clinico in termini di innovazione organizzativa e gestione del cambiamento, finalizzati al miglioramento dei processi e dell'appropriatezza dei comportamenti professionali;
- capacità di gestione delle risorse umane affidate in termini di sviluppo, valutazione e orientamento;
- competenza nella gestione delle tecnologie sanitarie affidate;
- capacità di lavorare per obiettivi secondo le strategie e gli obiettivi aziendali, conoscenza e rispetto del sistema di budget garantendo il coinvolgimento responsabile delle figure professionali di propria competenza;
- attestazione di una costante ed appropriata attività di formazione ed aggiornamento anche a carattere manageriale;
- utilizzo degli audit clinico-organizzativi per il monitoraggio dei comportamenti clinico-assistenziali;
- capacità di gestione dei conflitti interni e creazione di un buon clima organizzativo;
- perseguimento di attività che garantiscano una appropriata integrazione ospedale-territorio.